

(別紙1)

令和 5 年 6 月 22 日

二本松市議会議長 様

会 派 名 令和創生の会

代表者名 本多 俊昭



研 修 報 告 書

本会派において、下記のとおり研修会に参加したので、報告いたします。

記

1. 研 修 名 令和5年度 市町村議会議員研修
「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」
2. 研修日時 令和5年5月22日(月)～5月23日(火)
1日目 13時00分～17時00分
2日目 9時25分～15時00分
3. 研修場所 全国市町村国際文化研修所(大津市)
4. 講 師 等 武庫川女子大学 経営学部 教授 金崎健太郎 氏
静岡県立大学 経営情報学部 教授 小西 敦 氏
5. 参 加 者 ①小林 均 ②本多俊昭

③

④

⑤

⑥

⑦

⑧

⑨

⑩



(別紙 2 - 2)

視 察 ・ 研 修 報 告 書

会 派 令和創生の会

氏 名 本多俊昭

○ 月 日 令和 5 年 5 月 22 日 (～ 23 日)

○ 場 所 全国市町村国際文化研修所

○ 内 容 令和 5 年度 市町村議会議員研修「2 日間コース」
自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査

○ 視察・研修の感想

講義 1, 「自治体決算の意義と審査のポイント」

武庫川女子大学教授 金崎健太郎 氏

ある自治体の決算書や財政状況資料集などが取り上げられ数字の見方や、数字の持つ意味、また類似団体比較など、具体的に示されました。年々、地方財政の収支が厳しさを増す中、私たち議員がきっちりと決算審査をする力を身に着けることは以前にも増して必要になってきている。少子高齢化・人口減少が進む中、将来にわたり財源の減少が確実な今、決算審査は単年度の健全性も維持しつつ、中長期的な視点にも立った高度な力量が求められると感じた。歳入確保については、機会損失などは絶対避け、より一層の自主財源を確保するための努力が必要だと話されました。より深く決算の数字を読み取ることで、ヒントを見いだせる可能性もあり、決算審査の重要性を多角的に意識すべきであろうと感じました。

講義 2, 「行政評価等を活用した決算審査」

静岡県立大学教授 小西 敦 氏

行政評価等を活用した決算審査と題して、4～5 人の班に分かれて演習に取り組んだ。ある事業の行政評価を行い、事業についての妥当性・有効性・効率性の視点から問題点を抽出し、評価する点を挙げていく。次に問題点については改善案を考えその改善案が実施された場合の効果などを想定していく作業を班で討議し、取りまとめたものを各班毎に発表を行いました。

○ 視察・研修の成果、市政への反映等

※視察・研修の成果、市政に反映するために参考となった事項を記載する。

上記の研修の感想を踏まえ、市の歳入予算に対する出納の実績、歳出予算の適正な執行及びその成果を調査して、その適否をみていくこと。そして、次年度予算の執行の指針として取り組むことが重要であると感じました。

研 修 報 告 書

会 派 令和創生の会

議席番号 17 氏名 小林 均

○ 開催日時 令和5年5月22日～5月23日

○ 演 題 令和5年度 市町村議会議員研修

「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」

○ 講 師 武庫川女子大学 経営学部 教授 金崎健太郎 氏

静岡県立大学 経営情報学部 教授 小西 敦 氏

○ 研修の感想

自治体決算とは、一会計年度の歳入歳出予算について作成する確定的な係数表で、①歳入予算に対する出納の実績、歳出予算の適正な執行及びその成果を調査、その適否を見る ②次年度予算の執行の際の指針となる、ものである。第1日目の金崎健太郎教授の講演では、「決算を用いた財政診断」のなかで、○実質収支～歳入と歳出の収支は合っているか～ ○単年度収支、実質単年度収支→“単年度の現金の実質的な過不足額”を把握。実質単年度収支の赤字が継続⇒次第に財政が危険水域へ ○財政力指数～財政面での豊かさの程度は？ ○経常収支比率→政策的な経費などに回す余裕はどの程度あるのか？ ○健全化判断比率→4つの数字（実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率、将来負担比率）から自治体の財政を診断。令和3年度の西宮市の決算書を見ながら具体的な、決算のチェックを行った。以上大変勉強になる講演であった。

第2日目の小西敦教授の講演と演習では、藤枝市の決算特別委員会の事例をもとに小グループでの討論を中心に演習を行った。まず、藤枝市の取り組みとは、1. 決算特別委員会…前年度決算の審査と抽出した施策（事業）の評価を行い、次年度予算編成に向け提言！ 2. 予算特別委員会…次年度予算の審査を行うと同時に、決算特別委員会から出された提言の反映状況をチェック！ 3. 常任委員会…現年度の事業の課題や進捗状況をチェック！

藤枝市では、議会の総意として、決算特別委員会での事業評価をもとに当局へ提言を提出している。⇒ 議会基本条例で事務事業評価を行うように定める。

結論 ○議会は行政評価を用いて、議事機関としての機能を高めるべきでは。
○行政評価の目的は、①政策の向上、②成果重視、③説明責任 ○行政評価も、最終的には、住民のためのものである。

今後は、本市でも事務事業評価を積極的に行うべきと感じた。

令和創生の会研修会参加行程表

	月 日	行 程
1日	5/22(月)	【JR東北本線】 【やまびこ202号】 【ひかり635号】 【JR湖西線】 【徒歩】 二本松駅 郡山駅 東京駅 京都駅 唐崎駅 全国市町村国際文化研修所 6:08 6:31/6:47 8:16/8:33 11:12/11:26 11:40 研修会13:00～17:00(別紙) 11:30～12:50昼食 17:30～交流会
2日	5/23(火)	【徒歩】 【JR湖西線】 【徒歩】 全国市町村国際文化研修所 唐崎駅 京都駅 ハートンホテル京都泊 研修9:25～15:15(別紙) 15:35 15:49/16:16
3日	5/24(水)	【ひかり642号】 【JR中央線】 【徒歩】 【徒歩】 京都駅 東京駅 御茶ノ水駅 明治大学アカデミーホール お茶の水イン 泊 8:33発 11:12/11:29 11:33着 研修13:00～17:30(別紙)
4日	5/25(木)	【徒歩】 【JR中央線】 【やまびこ145号】 【JR東北本線】 明治大学アカデミーホール 御茶ノ水駅 東京駅 郡山駅 二本松駅 研修10:00～15:05(別紙) 15:40発 15:45/16:00 17:17/17:41 18:03着

【宿泊先】

- ①全国市町村国際文化研修所 Tel077-578-5932 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号
- ②ハートンホテル京都 Tel075-222-1300 京都市中京区東洞院通御池上ル船屋町405
- ③お茶の水イン Tel03-3813-8211 東京都文京区湯島1-3-7

【研修項目】

市町村議会議員研修「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」
 第15回日本自治創造学会研究大会「DX時代の地方創生～“自治力”を高める～」 詳細は別紙

市町村議会議員研修[2日間コース] 自治体決算の基本と実践 ～行政評価を活用した決算審査～

予算執行を明らかにする「決算」ですが、最近は予算編成と並び決算審査の重要性が注目されています。

予算編成を見据え、決算審査のあるべき姿について考察し、行政評価や、地方公会計によるバランスシート等の財務書類を活用した決算審査について学習します。

この研修では、特に、地方議員が身に付けておきたい決算書類審査のポイント及び財政指標による自治体財政分析の手法を学ぶとともに、行政評価手法を活用して事務事業の改善ポイントを検討し、予算審議にも活用していく方法を学びます。

開催要領

日 程

令和5年5月22日(月)～5月23日(火) (2日間)

場 所

全国市町村国際文化研修所

JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対 象

市区町村議会議員の皆様

2日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
財政状況資料集など、細かい数字を確認しながらの講義・演習となりますので、眼鏡などが必要な方は、予め準備をして研修へご参加ください。
過去に本研修を受講された方もお申し込みいただけますが、より多くの方に受講していただくため、申込人数によって、お断りする場合がありますので、ご了承ください。

募集人数

60人

募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください(市区及び町村の区分における申込者の人数により、受講者の人数を按分して抽選、決定します)。なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿 泊

研修所宿泊棟(宿泊型研修)

※外泊はできません。

経 費

7,550円

左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食1回、昼食2回、夕食1回)、資料等にかかる費用です。
なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。

申込期限

令和5年4月5日(水)まで

申込方法

議会事務局を通じて、JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申し込みください。

「Web申込み」が不可能な場合は、受講申込書により議会事務局を通じてFAXでお申し込みください。

※受講申込書は、議会事務局に送付しております。またJIAMホームページの書類様式集(<https://www.jiam.jp/doc/>)にも掲載しております。

受講決定

受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

事前課題

研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932 FAX.077-578-5906

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和5年度 市町村議会議員研修[2日間コース]
「自治体決算の基本と実践～行政評価を活用した決算審査～」 時間割

(敬称略)

月日	曜日	1時限 (9:25-10:35)	2時限 (10:50-12:00)	3時限 (13:00-14:10)	4時限 (14:25-15:35)	5時限 (15:50-17:00)	課外 (17:00-)
5/22	月	11:00-12:00 受付 11:00- 昼食 12:30- 開講式 開講オリエンテーション 入寮オリエンテーション		【講義】 自治体決算の意義と審査のポイント 武庫川女子大学経営学部 教授 金崎 健太郎			17:30- 交流会
5/23	火	【講義・演習】 (9:25-15:00) 250分、途中15分休憩、昼休憩、10分休憩 行政評価等を活用した決算審査 静岡県立大学経営情報学部 教授 小西 敦				15:00-15:15 閉講・事務連絡 ※「受講証明書」の再発行はできませんので 紛失されないようご注意ください。	

◎日程は、都合により変更になる場合があります。

(令和5年4月12日現在)

名札：● 研修担当：今西、大野